

# Entrevista con Tenzing Norgay

Por Rosana Macías

Socia Directora de Human Coaching

E - Hablamos mucho de trabajo en equipo en las organizaciones, pero esto es algo que los alpinistas tenéis muy aprendido ¿no es así?

T.N - Tanto como aprendido es que si uno entiende el alpinismo sabe que por si solo no hace mucho, se debe apoyar en los miembros de las expediciones y tener el objetivo claro. Así como el papel de cada uno en cada parte del ascenso.

E- ¿Cómo recuerda aquel 29 de Mayo de 1953 ?

T.N.- Fue algo impactante pasar de ser una persona anónima a un héroe internacional.

E- ¿Pero usted era conocido por las poblaciones que dominan el Everest ?

T.N. - Bueno más que conocido es que soy de allí. Nací en 1914 en Thami, en el Kumbu que está dominado por el Everest. Antes que alpinista fui pastor de yaks, pero en 1932 en Darjeeling intenté ser contratado por la expedición al Everest de 1933.

E- ¿Lo consiguió?

T.N. - Lo consigo en 1935, en la expedición de Eric Shipton al Garhwal y más tarde al Everest.

E- Conoce otras montañas ¿verdad?

T.N. - Sí, pero el Everest me obsesionaba. De mis 27 expediciones, 7 fueron al Everest. Todavía recuerdo la expedición inglesa del 53 pues era el único miembro no británico.

E- El montañismo parece que hoy en día está de moda, ¿ Por qué cree que sucede esto ?

T.N. - Primero me gustaría decirle que esta usted en un error, pues el término montañismo y alpinismo no es lo mismo, aunque suele confundirse. Podríamos definir el montañismo como diferentes actividades deportivas que se realizan en la montaña, siendo la principal la ascensión; en cambio el alpinismo es la actividad deportiva de ascender montañas escarpadas con métodos técnicos especiales, o incluso sin instrumentos será un Alpe. No olvidemos que Alpe es montaña escarpada.

E- No me queda muy clara la diferencia.

T.N.- La diferencia está en la altitud. Pues ésta determina las condiciones de la actividad alpina, la nieve, el hielo, la falta de oxígeno, dificultades del terreno y las habilidades técnicas específicas.

E - Volvamos a esa fecha 29 Mayo de 1953. ¿Cómo lo lograron?

T.N.- En 1953 el coronel John Hunt lo tenía todo preparado, no quería que llegase la improvisación.

Apunte usted para sus directivos la preparación es la base para conseguir los éxitos.

Todo estaba calculado y con una táctica simple: que se almacenase un máximo de material en el Collado Sur y tener la capacidad de lanzar 3 ataques de 2 exploradores cada uno.

La cuestión básica del oxígeno estaba decidida.- más valía el éxito con él que el fracaso sin él; además desde el punto de vista médico se sabía que la ascensión sin oxígeno sería imposible.

E- La táctica puede ser simple ¿pero cuanto se tarda en conseguir?

T.N.- ¡Ya están ustedes con las prisas!. Nosotros tardamos 3 meses en construir la pirámide humana que hizo posible la llegada a la cumbre y con gran esfuerzo por parte de todos.

Una vez decidida la estrategia tuvimos reunión general en Katmandú para repasar todos los detalles. Es Edmun Hillary quien dirige el equipamiento de la cascada de hielo.

Desde el 24 de Abril se realizan grandes porteos hasta la base avanzada, bajo la cara del Llotse. Luego un descanso general para instalar 2 campamentos en las pendientes hacia el Collado Sur. Se necesitaba tiempo para aclimatarse. El 21 de Mayo Noyce termina la huella hasta el Collado Sur y 3 días más tarde sube un primer equipo. Este equipo se instala, revisa material y espera al segundo equipo.

E- Tienen ustedes una coordinación extraordinaria, y parece que no luchan ustedes por conseguir el protagonismo a pesar de los demás.

T.N.- ¡Que ingenuidad!, si eso no lo tuviésemos claro no seríamos alpinistas, sabemos que es un trabajo de todo el equipo y que sin el trabajo de cada uno de nosotros es imposible el éxito y el conseguir las metas.

El 26 de Mayo comienza el

primer asalto, con el objetivo en mente: " La Cumbre Sur ". Evans y Burdillon lo alcanzaron pero con retraso respecto a lo previsto y deciden volver.

El 27 el segundo equipo llega al collado y espera que el mal tiempo mejore. El 28, Lowe, Gregory y Ang Nyima transportan combustible, alimento y una tienda hasta 8500 metros, después descienden.

Es allí donde Hillary y yo nos instalamos y pasamos la noche. A las 6:30 empezamos el camino y lo coronamos a las 11:30, es casi un nuevemil, 8848 u 8846 metros según las distintas teorías, con un gran esfuerzo y un gran trabajo, y gracias al trabajo de muchos compañeros.

E- ¿Que hicieron al lograr el objetivo ?

T.N.- Nos reímos, pues durante días y noches no habíamos tenido de que reírnos, después observamos todo a nuestro alrededor, luego nos felicitamos y comenzamos con las fotografías y luego descendemos hasta el Collado Sur, donde Hillary termina sus refuerzos de oxígeno unos pasos antes de las tiendas.

Así nos hicimos famosos y pasamos a formar parte de la historia, pero no lo hubiéramos conseguido sin la ayuda de las cordadas de los que intentaron el ascenso antes que las nuestras.

E- Es una visión de agradecimiento y reconocimiento del valor del trabajo de cada miembro del equipo.

T.N.- Quizás es bueno saber lo que cada uno es en su profesión y saber como se consiguen las metas. Los alpinistas lo tenemos muy claro, una vez decidida las estrategias, que hacer y como llegar a la meta, no andar discutiendo sobre posibles alternativas y quien va en cada expedición; pues con esas actitudes no lograríamos las metas y recordando en que condiciones extremas trabajamos. Por ello una vez que tenemos el objetivo todos luchamos para conseguirlo y cada uno realiza su parte del camino.

E- Muchas gracias por su tiempo, me voy con una lección que sería bueno trasladarla al mundo empresarial. Algo que le gustaría añadir

TN- Solo por si no lo saben coronamos el Everest, pero por los nepalíes es llamado Sagarmatha y por los tibetanos Chomolunga. Gracias