

Ghandi, el líder carismático

Por José Luis Rodríguez

Socio Director de Human Coaching

E- señor Ghandi, a usted se le considera un claro representante de lo que se ha llamado el liderazgo carismático, ¿cree que existe esa figura en realidad?

G- no soy yo quien se va a poner la etiqueta, pero sí quiero decirle que los indios me siguieron porque compartíamos primero la idea de una India autónoma de Inglaterra y después una India independiente.

E- el carisma, se da casi siempre en la política o en la religión, ¿no? Jesucristo, Napoleón, Hitler, Martin Lutero King, Nelson Mandela,...

G- no me gustan demasiado algunas de las figuras históricas con las que me compara, pero la formulación de una idea, o de un proyecto común a millones de personas puede ser la base para que se produzca ese tipo de liderazgo al que usted antes se refería.

E- ¿y el proyecto de Hitler?

G- si hay algún líder del que me diferencio radicalmente es de Hitler. Mientras yo siempre defendí un pacifismo integral, a ultranza, Hitler mostró una crueldad atroz que condujo a la muerte a millones de personas. Eso quedó reflejado en algunas de mis frases mas utilizadas. Yo mantengo que el "ojo por ojo" hace que todo el mundo quede ciego. Otro de mis dichos muy citados es que "existen muchas causas por las cuales estoy dispuesto a morir, pero ninguna por la que estoy dispuesto a matar".

E- ¿qué herramientas usó para conseguir la independencia de la India?

G- yo creo que las principales fueron la desobediencia civil, la huelga de hambre, las manifestaciones y las marchas y el boicot a los productos ingleses. Y aunque ahora pueda mencionarlas en un par de líneas causaron un gran sufrimiento al

pueblo indio, muertes, y encarcelamientos durante mas de noventa años.

Yo fui encarcelado
multitud de veces y mi esposa Kasturba murió en uno de los períodos en la cárcel.

E- ¿por qué piensa Vd.
que el liderazgo carismático interesa tanto en las empresas hoy en día?

G- supongo que es por el
compromiso de la gente y la entrega absoluta a la causa, la visión del
proyecto, la que impresiona a empresarios y ejecutivos. Pero no es lo mismo que
la gente luche por sus derechos que por el trabajo en una empresa que a lo
mejor no le reconoce sus aportaciones.

E- ¿cuál era su visión?

G- siempre postulé una
India unida y totalmente libre, tanto para hindúes como para musulmanes, con
una libertad total de expresión en la práctica de su religión y su cultura.
Quería a las mujeres con los mismos derechos que los hombres, para vivir con
dignidad, seguridad y poder progresar. Luché incansablemente por eliminar la
discriminación contra los intocables, los parias, eliminar las castas de la
sociedad hindú, de manera que todo el mundo fuera igual y unido, orgulloso de
su fe y de su cultura. Erradicar la pobreza y la ignorancia.

E- ¿qué hacía usted en la
vida diaria para que la gente le siguiera?

G- la gente me veía
cercano, junto a ellos, venían y me contaban sus problemas. Siempre defendí a
los menesterosos y a los que las capas privilegiadas de la sociedad india
detestaban y excluían. Luché en contra del aumento de impuestos como el de la
sal.

Y traté de dar ejemplo,
siguiendo otro de mis dichos "si quieres cambiar el mundo, cámbiate tu
primero". Fui el primero en sufrir la cárcel. Recorrí nuestro inmenso país, fíjese que a la actual
India había que añadir Pakistán y Bangladesh, aunando voluntades en torno al
proyecto de una India libre.

Adopté la vestimenta india que tejía de forma artesanal en casa, para identificarme con los mas pobres y para boicotear los tejidos ingleses. Y en 1939 formulé el lema "Salgan de la India" que resumía una actitud frente a lo que ya era sentido por la población como la ocupación británica.

E- ¿se considera que tuvo éxito en su misión?

G- todo el mundo sabe que la India fue independiente en 1945, pero tuve grandes y sonados fracasos que han llegado hasta hoy día.

La separación entre hindúes y musulmanes, a la que con tanta fuerza me opuse, llevó al enfrentamiento de India y Pakistán, y a la guerra en Cachemira. Las castas siguen existiendo soterradamente pero con gran fuerza, la India es una potencia nuclear,...

E- si hoy día se le acercara un empresario para que le enseñara a ser carismático, ¿que consejos le daría?

G- en primer lugar hay que plantear el proyecto con gran convicción y para eso uno se lo tiene que creer primero, un proyecto que pueda aunar las voluntades de todos los que participan y no solo de los dueños o de los accionistas.

La India libre era para todos los indios y no solo para una élite. El proyecto tiene que buscar captar las voluntades y hay que ir y explicarlo por todas partes y a todas las personas en términos que puedan entenderlos. Hay que estar cerca de la gente, ser coherente y consistente con el proyecto, dando ejemplo en primera línea y ayudando a recorrer juntos el camino. Es fundamental tener una serie de valores compartidos, yo decía "no hay camino para la paz; la paz es el camino" o "Nadie puede hacer el bien en un espacio de su vida, mientras hace daño en el otro".

Y esos valores han de llegar a los comportamientos cotidianos. Yo me hice vegetariano, me vestí pobremente, sufrí innumerables veces la cárcel y tuve que hacer grandes esfuerzos dentro de nuestro movimiento para que nunca hubiera violencia en las acciones de resistencia del pueblo indio.

E- muchas gracias, Sr.

Gandhi. Nos quedamos con otro de sus aforismos: "nuestra recompensa se encuentra en el esfuerzo y no en el resultado. Un esfuerzo total es una victoria completa".